

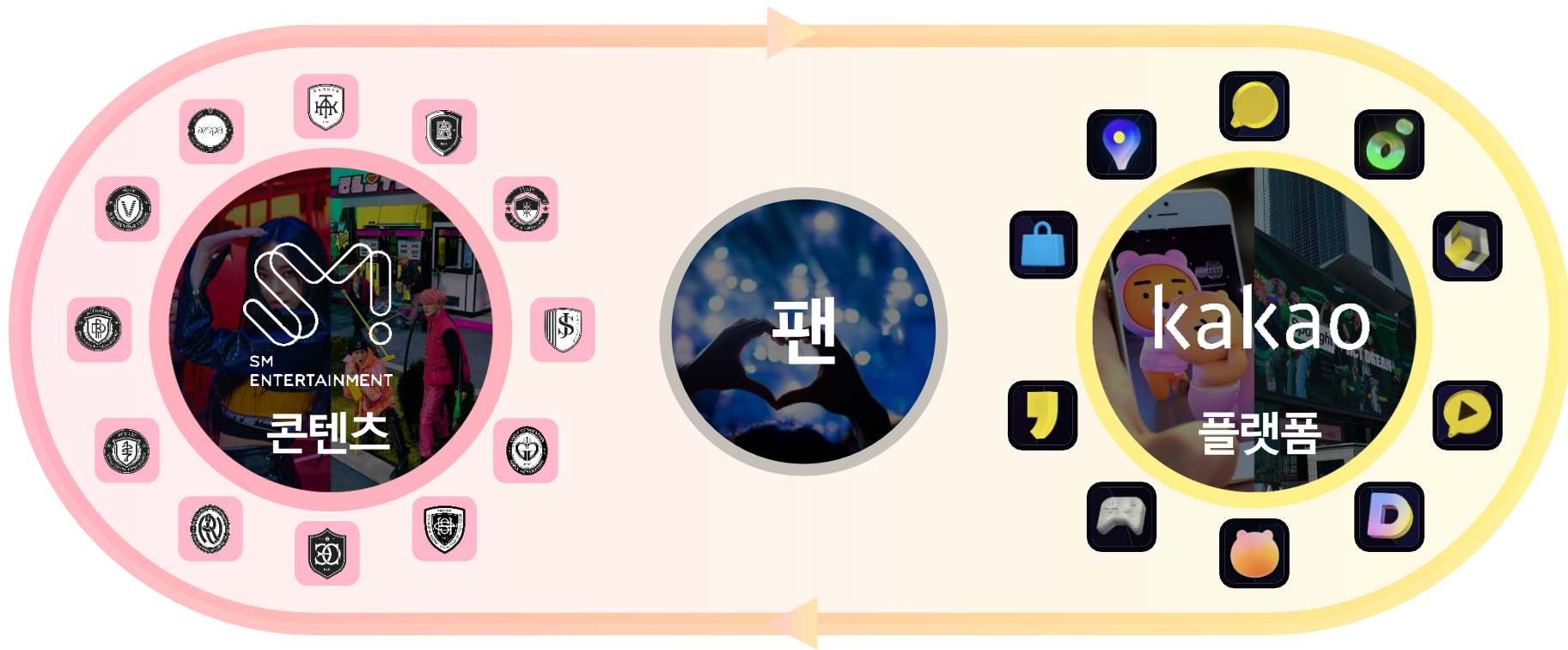
February 2023

KOR.

# 주주/팬 관점에서의 카카오와의 전략적 협력

# SM x 카카오 협력은 콘텐츠/플랫폼의 수평적인 시너지와 선순환을 이끌어냅니다

카카오의 플랫폼 역량 활용, 팬을 중심으로 한 SM IP 콘텐츠의 "무한 확장"



# SM과 카카오의 협력은 SM 3.0의 구현과 맞닿아 있습니다

SM 3.0

kakao

## 1 IP 전략

멀티 레이블 체계 하  
IP 라인업 확대

- 양사 레이블 간의 상호 협력
- SM 멀티 제작센터 기술 기반 서포트
- SM의 시장 선도를 위해 프로듀싱/퍼블리싱 사업의 네트워크 확장 및 공동 투자 협력에 기여

## 2 사업 전략

음반/음원 유통 경쟁력 강화  
IP 수익화 모델 다양화  
통합 팬 플랫폼 내재화

- 카카오의 음원/음반 유통 플랫폼 및 고객 대상 채널 활용하여, SM 음악 사업 전 영역에서의 수익 극대화 지원
- 스토리/영상 제작 파이프라인 기반 SMCU IP의 콘텐츠 영역 확대
- 카카오 기술력과 캐릭터/커머스 기반의 Beyond Contents로 진화

## 3 글로벌 전략

IP - 플랫폼 선순환 구조 기반  
글로벌 확장

- 글로벌 핵심 국가 내 SM의 사업성/영향력 증대를 위한 통합 법인 운영 및 합작 법인 설립
- 카카오의 기 구축 글로벌 플랫폼 기반 IP 확장 지원

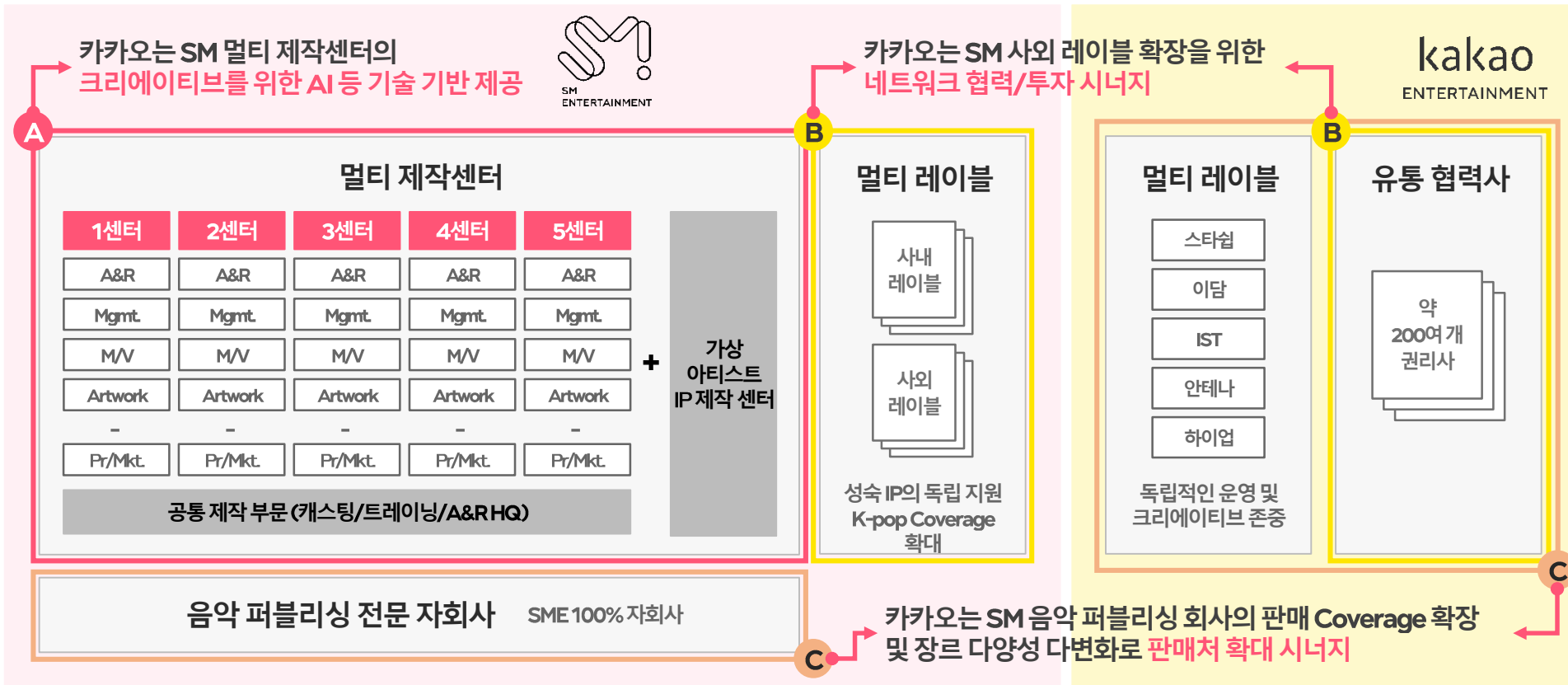
## 4 투자 및 신기술 협력

팬 플랫폼,  
버추얼 아티스트 등

- 카카오 기술력 기반 팬 플랫폼 기능 고도화
- AI, 메타버스 등 미래 기술 분야에 선제적 대응, 공동 자원 투입

# 카카오는 SM 3.0 멀티 프로듀싱 전략의 완성을 위한 가장 좋은 파트너입니다

IP 제작 관련 기술 협력 및 레이블/퍼블리싱 사업 확장을 위한 네트워크 협력/투자 시너지 발생



# 카카오 플랫폼을 활용해 SM이 보유한 IP의 수익성을 확대할 것입니다

음악 사업 경쟁력 강화 및 원천 IP를 기반으로 한 다양한 미디어 믹스로 콘텐츠 커버리지 증대



kakao



# 카카오와, IP-플랫폼간 선순환 구조를 구축하여 SM의 성공적인 글로벌 확장을 이루겠습니다

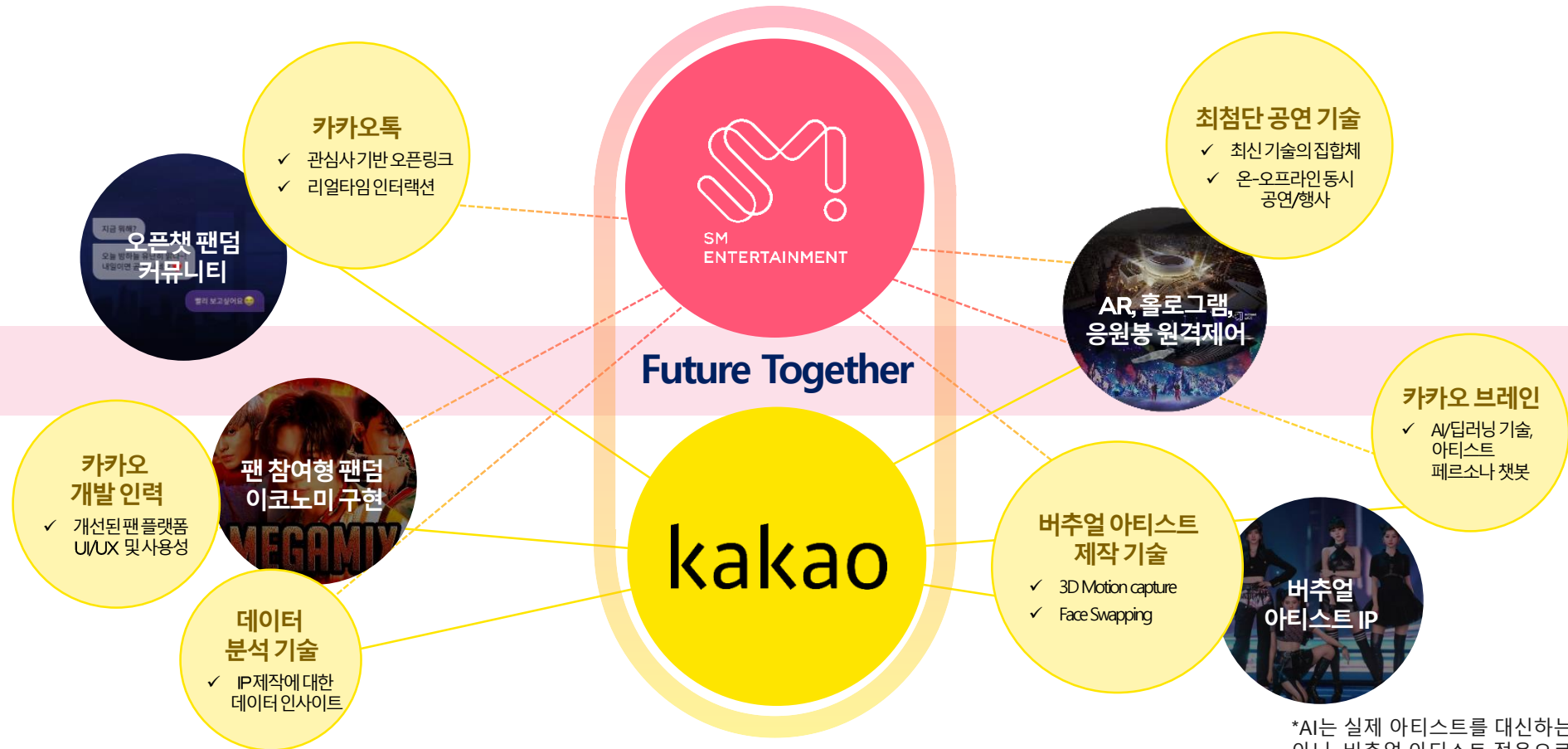
## 글로벌 확장 초기 안(案)



글로벌 IP 사업	양사 아티스트의 해외 진출 & 활동에 대한 전방위적 통합 지원
	글로벌 아티스트 발굴/육성 목적의 양사 합작 법인 설립 추진
플랫폼 사업	양사 통합 법인 운영 글로벌 사업 효과/효율성 증대
	카카오 콘텐츠 플랫폼 레버리지 통한 글로벌 진출
	카카오 II 역량 기반 팬플랫폼 고도화 및 글로벌화

# 카카오와 함께 진정한 "Next Level" SM Universe 를 구축하겠습니다

Connectivity Tech, AI, 메타버스 등 카카오의 기술력 기반 혁신적인 Fandom Experience 제공

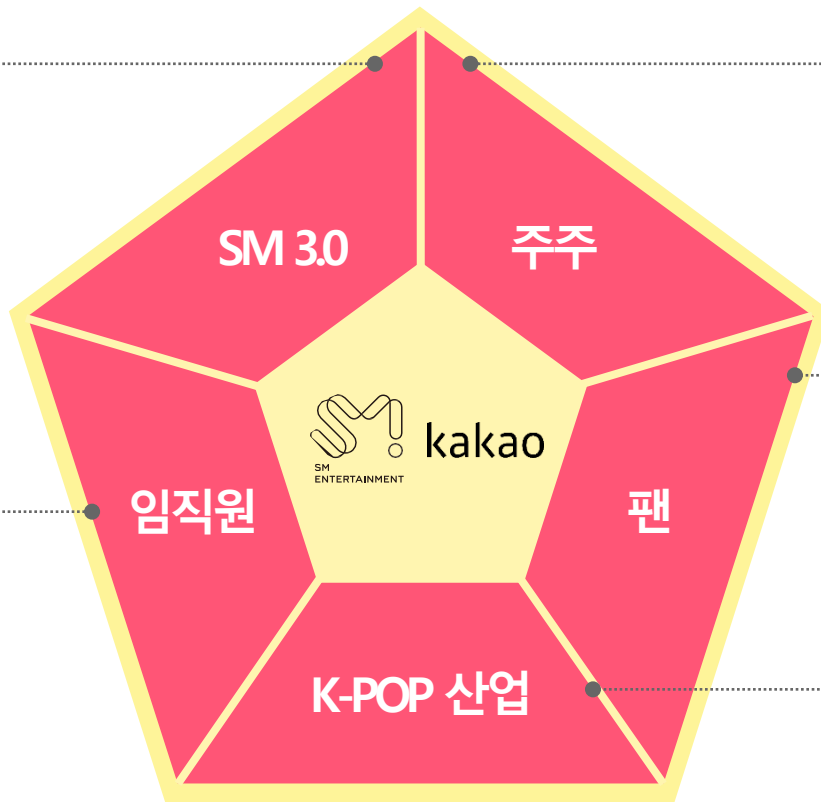


\*AI는 실제 아티스트를 대신하는 개념이 아닌, 버추얼 아티스트 전용으로 활용

# SM 경영진은 카카오와의 협력이 모든 이해관계자를 위한 최선의 선택임을 확신합니다

SM이 그려온 중장기  
IP 전략 및 수익화 전략의 완성

양사 간 사업적 시너지에 기반한  
기업 가치 극대화



85% 이상 구성원이 지지하는  
SM의 운영 방향성 충족

다수의 팬이 염원하는  
SM 정체성 유지

기술과의 융합을 통해  
K-pop의 새로운 지평 확장



# Thank you

